



**Plan Operațional**  
**Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică**  
**an academic 2022-2023**  
**Avizat în Consiliul facultății din data de 22 septembrie 2022**

**1. EDUCAȚIE**

**1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare**

| Obiectiv  | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului   | Costuri estimate | Sursă finanțare   | Responsabil   | Termen |
|---|--|--|------------------|---|---|--------|
| 1.1.1. Asigurarea unei educații moderne bazate pe cercetare | - dezvoltarea laboratoarelor didactice din cadrul facultății   | - număr laboratoare didactice dotate / amenajate pentru desfășurarea activităților didactice<br>- număr laboratoare reorganizate; număr locuri / laborator / facultate / domeniu; tip laborator  |                  | Venituri UBB<br>Venituri atrase din mediul socio-economic | Decan<br>Prodecani<br>Directori departamente              | 2023   |
|   | - deschiderea de laboratoare de cercetare pentru activitatea didactică   | - estimarea numărului de laboratoare CDI ce pot fi deschise suplimentar spre activitatea didactică<br>- amenajarea laboratoarelor<br>- alocarea resurselor aferente conform metodologiilor adoptate în Consiliul Facultății  |                  |   | Decan<br>Directori CDI<br>Coordonatori laboratoare CDI    | 2023   |
|   | - modernizarea actului educacional, inclusiv prin introducerea rezultatelor cercetării în procesul de predare și utilizarea metodelor specifice educației prin intermediul platformelor IT | - organizare sesiuni de informare / instruire / suport / feedback cu cadrele didactice<br>- sesiuni de formare a cadrelor didactice prin intermediul centrelor UBB;<br>- organizarea unor ateliere de lucru / sesiuni de lucru coordonate de reprezentanții FCIC în Consiliul didactic<br>- rezultate feedback studenți și cadre didactice |                  | Venituri UBB  | Consiliul didactic<br>FCIC<br>Comisia de calitate<br>FCIC | 2023   |
|   | - organizarea stagiilor de practică cu parteneri din mediul socio-economic care desfasoară activități în domeniile de  | - număr parteneri / convenții de practică / internship din facultate<br>- număr protocoale / acorduri de colaborare  |                  | Proiecte de practică                                      | Prodecan<br>Responsabili practica                         | 2023   |



|   |   |  |  |   |   |                |
|---|---|--|--|---|---|----------------|
|   | activitate specifice specializărilor / programelor din FCIC<br>- realizarea unor activități de practică a studenților în laboratoarele STEAM.   | - număr studenți   |  |   | FCIC  |                |
|   | - corelarea competențelor profesionale din programele FCIC cu reglementările ANC și ARACIS  | - completarea dosarelor specializărilor<br>- actualizarea registrelor naționale  |  |   | Decanat   | continuu       |
| 1.1.2. Inițierea de noi programe de studiu    | - finalizarea dosarelor pentru acreditarea a două specializări cu limba de predare română / engleză respectiv maghiară / engleză<br>- acreditarea dublei specializări chimie-fizică   | - dosare înaintate   |  | Venituri UBB                                    | Responsabili specializari<br>Decanat            | Aprilie 2023   |
| 1.1.3. Modernizarea planurilor de învățământ  | - modernizarea continuă a planurilor de învățământ în acord cu programe similare din Europa și ținând cont de dinamica pieței forței de muncă   | -discuții în interiorul Școlilor academice din UBB pentru eliminarea suprapunerilor interdomenii<br>- implicarea terților în modernizarea planurilor de învățământ<br>-discuții cu colaboratori din universități partener<br>-implementarea propunerilor venite din partea studenților |  |   | Decanat<br>Comisia de curriculum                | Februarie 2023 |
| 1.1.4. Modernizarea infrastructurii didactice | - modernizarea continuă a laboratoarelor didactice sau înființarea unor laboratoare noi (inclusiv din fonduri PNRR)<br>- realizarea unor dotari / laboratoare în parteneriat cu mediul socio-economic (ex. Emerson, Terapia etc.) | -număr de laboratoare modernizate<br>-program implementat  |  | Venituri UBB<br>Surse din mediul socio-economic | Responsabili laboratoare modernizate<br>Decanat | 2023           |

## 1.2. Dezvoltarea învățământului netradițional, atât pe plan național cât și internațional

| Obiectiv  | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului | Cuantificarea Obiectivului  | Costuri estimate | Sursă finanțare        | Responsabil               | Termen   |
|---|--|---|------------------|------------------------|---------------------------|----------|
| 1.2.1. Dezvoltarea programelor de formare profesională continuă | - acreditarea unor cursuri postuniversitare          | - cursuri acrediate<br>- număr studenți / nivel studiu / linie studiu / program |                  | Venituri extrabugetare | Director formare continuă | continuu |



|   |  |   |  |  |                           |          |
|---|--|---|--|--|---------------------------|----------|
| 1.2.2. Elaborarea și propunerea unor cursuri deschise | - realizarea unor cursuri de interes pentru comunitate | - cursuri deschise<br>- număr de participanți |  |  | Director formare continuă | continuu |
|---|--|---|--|--|---------------------------|----------|

### 1.3. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

| Obiectiv   | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului   | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil  | Termen   |
|--|--|--|------------------|-----------------|--|----------|
| 1.3.1. Dezvoltarea Școlilor doctorale din FCIC și creșterea calității programelor doctorale și postdoctorale | - încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor care au în vedere susținerea tezei de abilitare   | - număr conducători doctorat; număr studenți doctoranzi; număr studenți doctorat profesional; număr studenți doctoranzi străini; număr teze susținute / an în ultimii 2 ani; număr abilitari |                  |                 | Directorii școlilor doctorale  | continuu |
|  | - creșterea calității programelor doctorale<br>- consolidarea doctoratului european și al celui în cotelă  | - număr doctorate în cotelă națională / internațională; număr doctorate pe ruta doctoratului european  |                  |                 | Directorii școlilor doctorale  |          |
|  | - dezvoltarea programelor postdoctorale;   | - număr cercetători postdoctorali români / străini; număr lucrări publicate de cercetătorii postdoctorali  |                  |                 | Directorii școlilor doctorale<br>Decanat   |          |
| 1.3.2. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale  | - dezvoltarea colaborărilor internaționale<br>- realizarea unor colaborări / proiecte cu universități din cadrul Alianței Universităților Europene EUTOPIA<br>- dezvoltarea de colaborări noi cu universități / facultăți din Africa (Maroc, Tunisia). | - număr total contracte colaborare   |                  |                 | Directorii școlilor doctorale<br>Decanat<br>Responsabili internaționalizare și Erasmus |          |

## 2. CERCETARE

### 2.1. Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea activitatilor CDI

| Obiectiv   | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului                                     | Cuantificarea Obiectivului | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil           | Termen               |
|--|--|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| 2.1.1. Susținerea unităților CDI și a infrastructurii strategice a | - asigurarea susținerii pentru acreditarea / reacreditarea unităților performante de CDI |                            |                  |                 | Decanat<br>Directorii | Primul trimestru din |





|  |  |  |  |  |   |                  |
|--|--|--|--|--|---|------------------|
| FCIC   | din FCIC<br>- creșterea fondurilor atrase din granturi naționale / internaționale;<br>- diversificarea serviciilor prestate către comunitate;<br>- înființarea unei unități acreditate intern de servicii și microproducție.   |  |  |  | centrelor de cercetare  | 2023<br>continuu |
|  | - asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității în unitățile CDI: realizarea demersurilor necesare pentru a asigura securitatea muncii personalului CDI;<br>- asigurarea accesului la echipamente pentru toți cercetătorii;<br>- întreținerea echipamentelor; | - număr de unități CDI acreditate / reacreditate<br>- securitatea și sănătatea în muncă  |  |  | Decanat<br>Directorii<br>centrelor de cercetare                                     |                  |
|  | - extinderea infrastructurii strategice de cercetare: achiziție de noi echipamente; includerea lor în platforma rUBB   | - echipamente funcționale / unitate CDI<br>- echipamente noi / unitate CDI<br>- resurse de finanțare   |  |  | Decanat<br>Directorii<br>centrelor de cercetare și a<br>laboratoarelor de cercetare |                  |
| 2.1.2. Încurajarea și susținerea accesării fondurilor europene | - prezentarea oportunităților de finanțare inclusiv prin centrul CeSo-UBB;<br>- creșterea a numărului de cereri de finanțare depuse, respectiv câștigate;  | - număr linii finanțare identificate<br>- număr cereri de finanțare depuse / program finanțare<br>- număr cereri de finanțare aprobate / program finanțare<br>- număr cereri finanțare aprobată / durată finanțare |  |  | Decan<br>Prodecani  | continuu         |



|   |  |  |  |  |  |          |
|---|--|--|--|--|--|----------|
| 2.1.3 Vizibilitate  | - creșterea productivității științifice (în principal articole științifice din zonele Q1 și Q2)<br>- creșterea vizibilității producției științifice: edituri prestigioase la care au fost publicate cărți/capitole | - numărul de publicații în reviste indexate Web of Science / Scopus<br>- număr citări / publicație<br>- h-index<br>- număr colaboratori externi / cercetător / cadru didactic<br>- număr de publicații de mare impact<br>- număr de cercetători colaboratori |  |  |  |          |
|   |  | - număr cereri de brevete depuse<br>- număr brevete obținute<br>- număr contracte cu terți   |  |  |  |          |
| 2.1.4. Intensificarea colaborărilor cu universități / centre / institute de cercetare din străinătate | - creșterea numărului de colaborări internaționale;<br>- creșterea numărului de publicații proprii și susținerea revistei STUDIA Chemia  | - număr colaborări / activități cu centre / instituții / universități din străinătate  |  |  |  |          |
|   |  | - număr de articole în revista Studia Chemia   |  |  | Redacția Studia Chemia<br>Decan, Prodecani | continuu |

### 3. Relația cu societatea

#### 3.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic

| Obiectiv  | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului            | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil | Termen                 |
|---|--|---------------------------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------------|
| 3.1.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri | - identificarea potențialilor beneficiari ai serviciilor și produselor oferite de FCIC   | - bază date cu potențiali beneficiari |                  |                 |             | Actualizare permanentă |
|   | - identificarea unor parteneri strategici pentru facultate pentru derularea de programe de practică sau alte programe de pregătire a studenților | - număr de parteneriate               |                  |                 |             | Actualizare permanentă |



|  |   |   |  |  |  |                        |
|--|---|---|--|--|--|------------------------|
| 3.1.2. Dezvoltarea de programe / proiecte care să vizeze dezvoltarea relațiilor cu actorii din mediul economic și social | - identificarea potențialilor parteneri pentru realizarea de proiecte și acorduri de colaborare | - număr de acorduri, număr de proiecte  |  |  | Prodecan responsabil<br>Responsabilul pe facultate cu relația cu mediul socio-economic | Actualizare permanentă |
| 3.1.3. Organizarea unor evenimente de popularizare a științei adresate mediului preuniversitar și publicului larg        | - organizarea unor acțiuni de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC          | - organizarea evenimentului Ziua portilor deschise la Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică<br>- organizarea împreună cu BASF Romania a unor evenimente în cadrul proiectului Chemgeneration inițiat de BASF<br>- organizarea de activități de popularizare a chimiei în rândul elevilor în cadrul programelor: «Școala Altfel», «Weekendul Lung al Liceelor», alte școli de vară, în limba română și maghiară.<br>- participarea la evenimentele organizate de partenerii din mediu economic |  |  | Prodecanul responsabil   |                        |
| 3.1.4. Dinamizarea relației cu alumnii   | - realizarea portofoliului cu alumnii<br>- implicarea alumnilor în activitățile FCIC            | - completare portofoliu / bază date;<br>- număr activități comune   |  |  | Responsabil relația cu Alumnii   |                        |

#### 4. Calitate - competitivitate - excelență - etică

| Obiectiv  | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                                | Termen   |
|---|--|---|------------------|-----------------|--|----------|
| 4.1. Consolidarea sistemului de management al calității | - consolidarea activităților de asigurare a calității la nivelul facultății<br>- elaborare / revizuire / aprobare de noi proceduri privind asigurarea calității; | - proceduri<br>- număr proceduri elaborate<br>- număr proceduri revizuite<br>- număr proceduri aprobate |                  |                 | Decan<br>Președintele comisiei de calitate | continuu |





### 5.1. Resursa umană

| Obiectiv   | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului  | Cuantificarea Obiectivului  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                         | Termen   |
|--|---|---|------------------|-----------------|-------------------------------------|----------|
| 5.1.1. Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și de cercetare                | - organizare programe de dezvoltare profesională  | - număr programe / număr participanți / categorie personal  |                  |                 | Consiliul didactic al FCIC<br>Decan | continuu |
| 5.1.2. Implementarea planului de carieră   | - identificarea metodelor adecvate de realizare a planului de carieră<br>- susținerea personalului pentru realizarea planului de carieră        | - plan de carieră   |                  |                 | Directori departamente<br>Decan     |          |
| 5.1.3. Statele de funcții  | - adaptarea statelor de funcții la strategia de dezvoltare actuală și implementarea planului individual de carieră                              | - stat de funcții modernizat  |                  |                 | Directori departamente              |          |
| 5.1.4. Urmărirea condițiilor de muncă și asigurarea unor condiții de muncă adecvate domeniilor | - asigurarea condițiilor de muncă adecvate, inclusiv prin acordarea de sporuri pentru activitățile derulate în laboratoare, conform legislației | - proiect pentru asigurarea sporurilor<br>- regulamente actualizate de desfășurare a activității în laboratoare |                  |                 | Directori departamente<br>Decan     |          |
| 5.1.5. Sprijinirea dezvoltării personale a angajaților   | - sprijinirea unor activități care au rolul de a asigura dezvoltarea personală a angajaților FCIC   | - număr de acțiuni  |                  |                 | Comisia de calitate                 |          |

### 5.2. Implicarea studenților în activitățile profesionale de la FCIC

| Obiectiv   | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului                 | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil   | Termen   |
|--|--|--|------------------|-----------------|---|----------|
| 5.2.1. Susținerea studenților în toate activitățile și proiectele profesionale inițiate / de popularizare a chimiei în societate | - organizarea în parteneriat a unor activități / evenimente științifice și profesionale cum ar fi Conferința Internațională Studenți pentru Studenți, schimbul de experiență cu studenți de la alte universități din țară etc. | - număr de acțiuni / număr de participanți |                  |                 | Prodecan responsabil cu studenții<br>Student Cancelar | continuu |
|  | - organizarea în parteneriat a unor evenimente de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC (Caravana   | - număr de evenimente / participanți       |                  |                 | Prodecan responsabil cu studenții                     |          |



|   |  |   |  |  |  |          |
|---|--|---|--|--|--|----------|
|   | FCIC, Chemgeneration etc.)<br>- susținerea studenților facultății în activități destinate publicului larg (Cluj Neversleeps, Scifest, Noaptea cercetătorilor, Weekendul lung al liceenilor etc.)   |   |  |  | Student Cancelar   |          |
| 5.2.2. Realizarea unor proiecte comune studenți cadre didactice | - implicarea studenților în proiecte ale FCIC care au ca scop reducerea abandonului școlar și oferirea de consiliere profesională pentru studenții din anul I<br>- implicarea studenților în proiecte ale FCIC care au ca scop reducerea abandonului școlar și oferirea de consiliere profesională pentru elevii claselor IX-XII | -număr de proiecte / acțiuni  |  |  | Prodecan responsabil cu studenții<br>Student Cancelar /Senator | continuu |
|   | - dezvoltarea unor proiecte în parteneriat pentru oferirea unor stagii de pregătire practică adecvate, în funcție de specializare / nivel de studii, inclusiv din străinătate  | - număr de proiecte de practică<br>- număr de convenții   |  |  | Responsabil practică<br>FCIC<br>Prodecani                      |          |
|   | - diversificarea programelor de mentorat și consiliere<br>- implementarea proiectului de mentorat cu alumni ai FCIC  | - implementare Proiect student-to-student team<br>număr participanți la programele de mentorat / nivel de studiu / facultate; |  |  | Comisia de calitate<br>Studenți<br>reprezentanți               |          |
| 5.2.3. Dezvoltarea procesului de evaluare a cadrelor didactice  | - implementarea procedurilor revizuite privind evaluarea cadrelor didactice și cercetătorilor de către colegi și de către conducere  | - număr de evaluări / număr de participanți la evaluări   |  |  | Decan<br>Comisia de calitate                                   | continuu |
|   | - îmbunătățirea ratei de participare a studenților la evaluarea activității didactice  | - număr studenți participanți / nivel de studiu / facultate   |  |  | Prodecan responsabil cu studenții<br>Reprezentanți studenți    |          |
|   | - utilizarea rezultatelor evaluării activității didactice de către studenți în scopul perfecționării cadrelor didactice  | - raport privind evaluarea activității didactice de către studenți<br>- procedură privind integrarea rezultatelor în          |  |  | Comisia de calitate<br>Decan<br>Comisia de calitate            |          |





|  |  |                              |  |  |       |
|--|--|------------------------------|--|--|-------|
|  |  | evaluarea cadrelor didactice |  |  | Decan |
|--|--|------------------------------|--|--|-------|

### 6.1. Asigurarea infrastructurii didactice si CDI din FCIC

| Obiectiv  | Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului  | Cuantificarea Obiectivului  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                     | Termen           |
|---|--|---|------------------|-----------------|---------------------------------|------------------|
| 6.2.1. Evaluarea și dezvoltarea infrastructurii existente | - reabilitarea spațiilor didactice   | - analiză strategică și plan de acțiune privind îmbunătățirea infrastructurii FCIC          |                  |                 | Decan<br>Directori departamente | continuu<br>2023 |
|   | - modernizarea laboratoarelor didactice  | - număr de laboratoare modernizate  |                  |                 |                                 |                  |
|   | - redistribuirea spațiilor în funcție de dinamica resursei umane   | - număr de spații redistribuite   |                  |                 |                                 |                  |
| 6.2.2. Estimare necesar infrastructură                    | - înaintarea de proiecte pentru modernizarea / reabilitarea / restructurarea spațiilor didactice și de cercetare necesare derulării activităților din FCIC, conform planului strategic al FCIC | - reorganizarea spațiilor și atribuirea unor spații adecvate activităților derulate în FCIC |                  |                 |                                 |                  |

### 6.2. Digitalizarea

| Obiectiv  | Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Cuantificarea Obiectivului  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil   | Termen   |
|---|---|---|------------------|-----------------|---|----------|
| 6.2.1. Modernizarea sistemelor digitale de la nivelul FCIC  | - proiectarea și implementarea unui sistem digital adecvat noilor condiții și paradigme educaționale  | -echipamente integrate de realizare a activităților online  |                  |                 | Echipa de digitalizare a FCIC<br>Decan<br>Directori departamente<br>Inginer de sistem | continuu |
| 6.2.2 Implementarea la nivelul FCIC a tuturor politicilor de digitalizare initiate la nivelul universitatii | - interconectarea bazelor de date (ex. cu angajați, studenți, resurse, etc.); sistem unic de acces pentru studenți si cadre didactice la facilitatile UBB | - direcții de perfecționare   |                  |                 |   | 2023     |
| 6.2.3. Perfecționarea platformei academice  |   | - platformă funcțională și user friendly  |                  |                 |   |          |
| 6.2.4. Modernizarea rețele WIFI în toate spațiile FCIC  | - modernizarea și întreținerea infrastructurii specifice  | - continuare program și raport / analiză privind: număr rețele WIFI realizate; echipamente necesare |                  |                 |   | 2023     |



|   |   |   |  |  |   |                  |
|---|---|---|--|--|---|------------------|
| 6.2.5. Cursuri/programe pentru perfecționarea resurse umane                                   | - analiza necesarului de nevoi<br>- Ghid-uri utilizare platforme  | - cursuri de pregătire<br>- materiale elaborate   |  |  |   |                  |
| 6.2.6 Modernizarea rețelei de calculatoare a FCIC   | - modernizarea rețelei integrate de calculatoare  | - săli dotate<br>- număr calculatoare   |  |  |   |                  |
| 6.2.7. Adaptarea/modernizarea platformelor e-learning specifice chimiei și ingineriei chimice | - dezvoltarea unor platforme educaționale specifice (platforme virtuale de tip e-learning etc.)<br>- soluții de „cloud computing”, care să permită accesul studenților la mașini virtuale, dotate cu software-uri specifice domeniului de studiu<br>- sistem de supraveghere (proctoring) al testelor, examene online | - platforme dezvoltate / îmbunătățite;<br>- număr de unități / mașini virtuale create<br>- număr de platforme |  |  | Echipe de digitalizare a FCIC<br>Decan<br>Directori departamente<br>Inginer de sistem | 2023<br>continuu |

### 6.3. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului

| Obiectiv  | Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului  | Cuantificarea Obiectivului   | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                     | Termen   |
|---|---|--|------------------|-----------------|---------------------------------|----------|
| 6.3.1. Eficientizarea utilizării spațiilor FCIC (evaluarea spațiilor existente și a gradului de utilizare a acestora) | - evaluarea spațiilor și a gradului lor de utilizare  | - spații evaluate<br>- spații reorganizate<br>- reorganizarea spațiului destinat parcări autovehiculelor     |                  |                 | Decan<br>Directori departamente | continuu |
|   | - eficientizarea utilizării spațiilor prin: schimbarea destinației unor spații; dotarea și aranjarea spațiilor  | - număr spații ale căror destinație se va schimba<br>- situație privind dotările necesare / spațiu / clădire |                  |                 |                                 |          |
| 6.3.2. Dezvoltarea de infrastructuri (inclusiv noi clădiri)   | - continuarea demersurilor pentru ca FCIC să dispună de spații adecvate de activitate (clădire corespunzătoare activităților specifice unei facultăți de chimie și inginerie chimică) | -număr obiective de investiții realizate   |                  |                 | Decan                           | continuu |

DECAN,  
 Prof. univ. dr. Gabriela Nicoleta NEMEȘ

*Gabriela Nemeș*

PRODECAN,  
 Lector. univ. dr. ing. Julieta Daniela CHELARU

*Julieta Daniela Chelaru*